



Ajuntament de Badalona

Document de balanç del cicle 2015-2024 de la TIAB


Material compartit a la sessió de tancament
de cicle realitzada el 7 de novembre de 2024



Les empremtes no són només el que queda quan es tanca una etapa, sinó que també poden ser senyals d'un projecte, de quelcom que esdevindrà.

John Berger

Moltes gràcies a tothom que al llarg de tots aquests anys s'ha implicat en la TIAB, deixant la seva empremta.

- 
- A person wearing blue shorts is standing on a sandy beach. They are using a long, thin wooden stick to draw a large circle on the sand. The circle is composed of small, dark pebbles or stones. The person's shadow is cast on the sand to the left of the circle. The background is a bright, sunny beach scene.
- A.** Presentació i objectius del document (p. 4).
 - B.** Fases del cicle vital, inventari d'acció i productes generats (p. 5-27).
 - C.** Balanç de l'experiència (p. 29-35).
 - D.** Posicionament i idees aportades a partir del debat (p. 36-41).

Presentació i objectius del document



A

Aquest document recull l'exercici realitzat des de la comissió tècnica de la TIAB (òrgan de lideratge col·legiat de la Taula) d'**articular un relat sobre el recorregut d'aquesta des de la seva creació fins avui, i el balanç de l'experiència generada durant aquest itinerari**. A partir d'aquí, es presenta l'**actual estat de situació** de la TIAB i els possibles escenaris que es presenten en endavant, arrel de la decisió presa de tancar aquest cicle de treball 2015-2024, donat el context i la manca de condicions existents. D'aquesta forma, volem aturar-nos i reclamar l'atenció dels i les responsables municipals, per tal que es pronunciïn sobre el que entenem que són aspectes essencials per garantir la viabilitat de la Taula.

El passat dia 7 de novembre de 2024, a l'Espai Betúlia, vam celebrar la "**Sessió de tancament del cicle 2016-2024 de la TIAB**", la qual va comptar amb la participació de 88 persones representants dels diferents serveis, entitats i col·lectius que formen part de la TIAB. El contingut d'aquest document recull una síntesi de tot allò que vam compartir la comissió tècnica i del debat que a partir d'aquí es va desenvolupar.

Volem que aquest document serveixi, per una banda, als i les **responsables municipals** per situar-se i facilitar la valoració i posterior presa de decisions que demanem i, per una altra, per comunicar la situació amb la màxima transparència **al conjunt de membres de la TIAB**, fent-los conscients del que està en joc en aquest moment.

Comissió tècnica de la TIAB



Fases del cicle vital, inventari d'acció i productes generats



Les històries només succeeixen a qui són capaços de contar-les i les experiències només es presenten a qui són capaços de tenir-les.

Paul Auster

Cicle vital... (2015-2024)

Parlem de **CICLE VITAL** perquè entenem la TIAB com un projecte viu, que necessita cura i un ecosistema amb unes condicions ambientals que facin possible que pugui sobreviure, créixer i donar fruits.

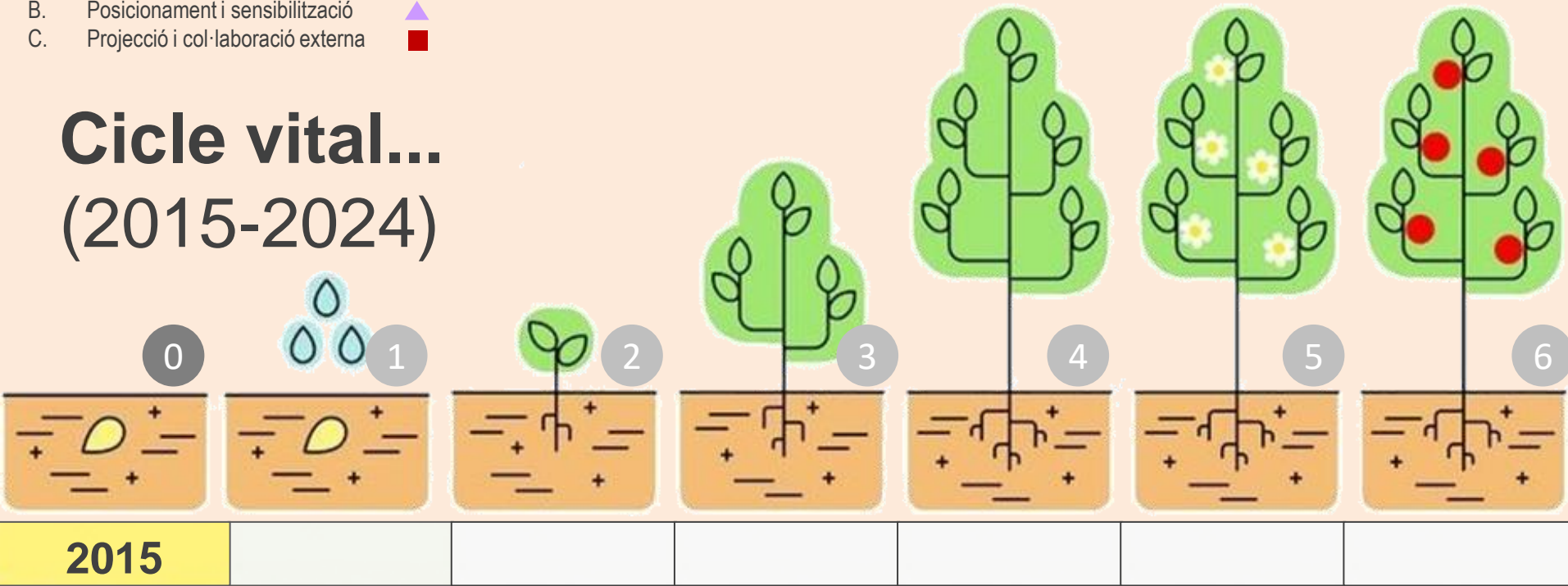


3 idees clau per entendre el procés evolutiu de la TIAB

- De partida vam considerar estratègic fonamentar l'acció de la TIAB en una **diagnosi participativa** de la realitat i les necessitats de la infància i l'adolescència a la ciutat, a partir de la qual ens vam dotar d'un **pla estratègic**.
- La pandèmia ens va portar a **revisar el full de ruta** del qual ens havíem dotat, afrontant-nos al **repte de creativament i estratègicament** minimitzar riscos i dificultats, i maximitzar el nostre potencial col·lectiu de pensament i d'acció en el nou escenari, en el qual ens sentíem més que mai interpel·lats.
- El desenvolupament dels projectes en els quals finalment hem focalitzat, a més de generar sinèrgies evidents entre ells i resultats concrets, han suposat una **experiència d'aprenentatge** que no teníem de partida, a l'entorn del **treball per projectes compartits**. Avui tenim molt clar que tothom sabem alguna cosa i que ningú ho sap tot, que treballar plegats ja no és una opció sinó una necessitat, que plegats sumem i, fins i tot, multipliquem.

- A. Planificació / acció / avaluació ●
- B. Posicionament i sensibilització ▲
- C. Projecció i col·laboració externa ■

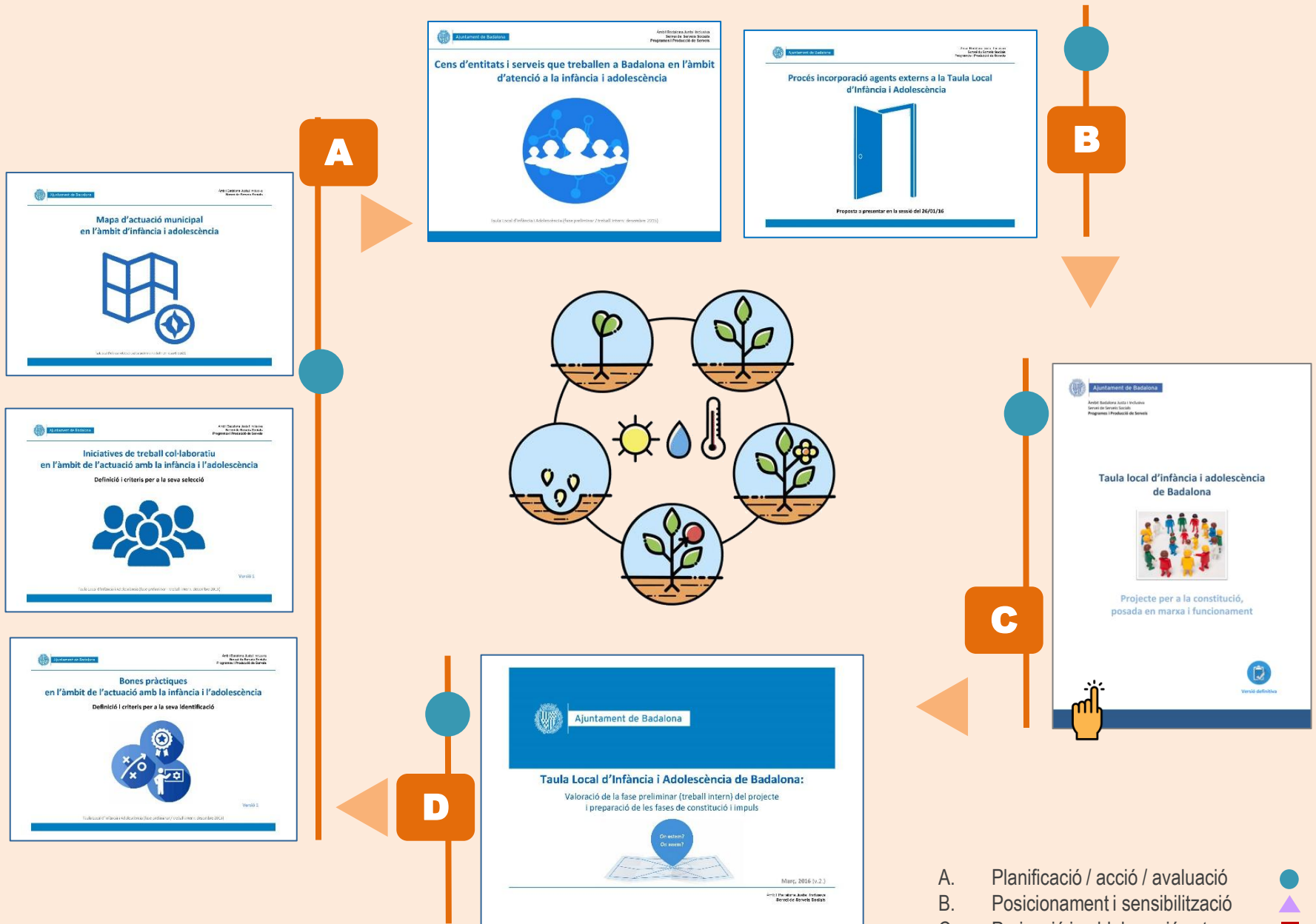
Cicle vital... (2015-2024)



Fase 0: de preparació

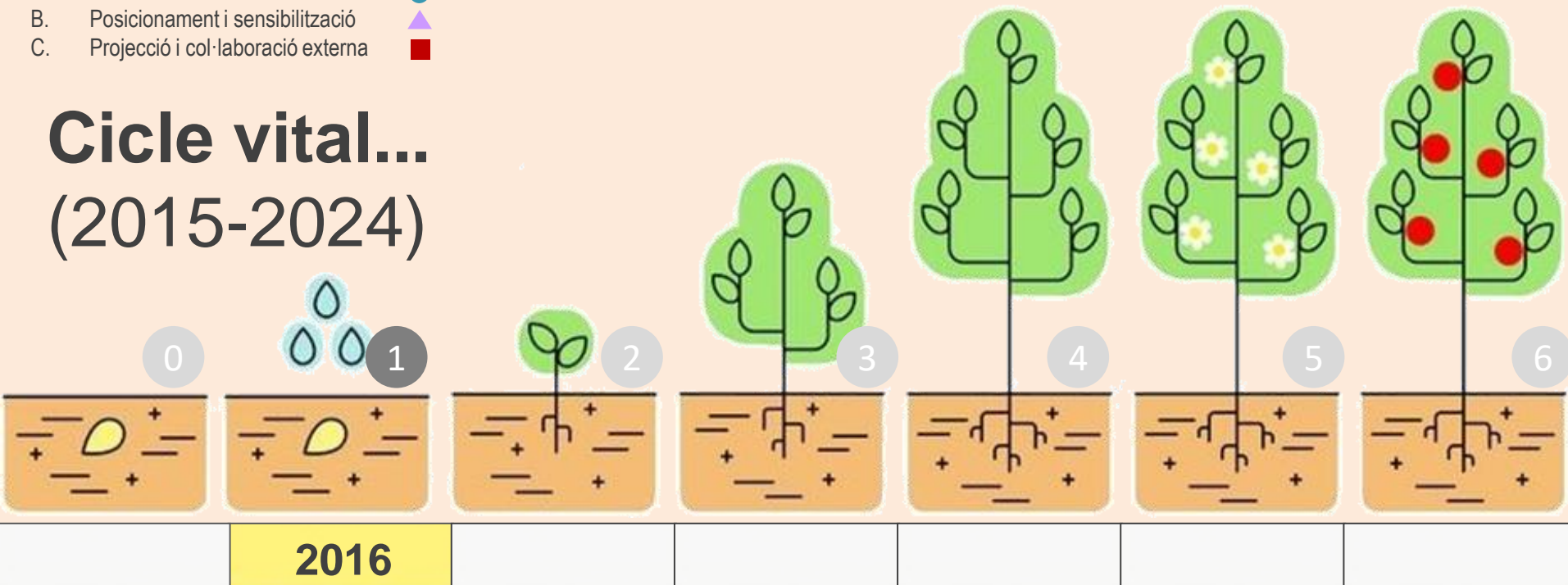
- **A. Treball intern previ** de les diferents àrees i organismes municipals (coneixement del treball de cadascun, alineament, construir visió comú, crear entorn cooperatiu...).
- **B. Coneixement actualitzat** del conjunt d'actors de la xarxa d'atenció a la infància a la ciutat.
- **C. Disseny del projecte** de la TIAB.
- **D. Avaluació del treball intern previ** a la fase de constitució de la TIAB.

INVENTARI D'ACCIÓ I PRODUCTES GENERATS EN LA FASE 0 (2015)



- A. Planificació / acció / avaluació ●
- B. Posicionament i sensibilització ▲
- C. Projecte i col·laboració externa ■

Cicle vital... (2015-2024)



Fase 1: de constitució

- A. Presentació pública del projecte de la TIAB i obertura del procés inicial d'adhesió.
- B. Plenari de constitució formal i aprovació del marc organitzatiu i de funcionament.
- C. Publicació a la revista Protagonistes ja! de l'article "Tothom a Taula!"

INVENTARI D'ACCIÓ I PRODUCTES GENERATS EN LA FASE 1 (2016)

Taula local d'infància i adolescència de Badalona

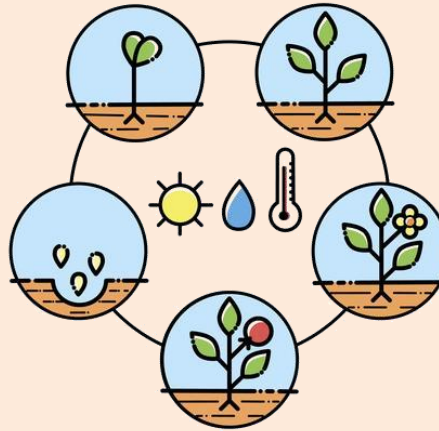


Acte de presentació pública del projecte de constitució i impuls

2 de juny de 2016, a les 18.30 h.
Sala d'actes Museu municipal



A



C



B

Taula d'infància i adolescència de Badalona



Sessió de constitució

10 de novembre de 2016, a les 18h.
Espai Betúlia



Marc organitzatiu i de funcionament

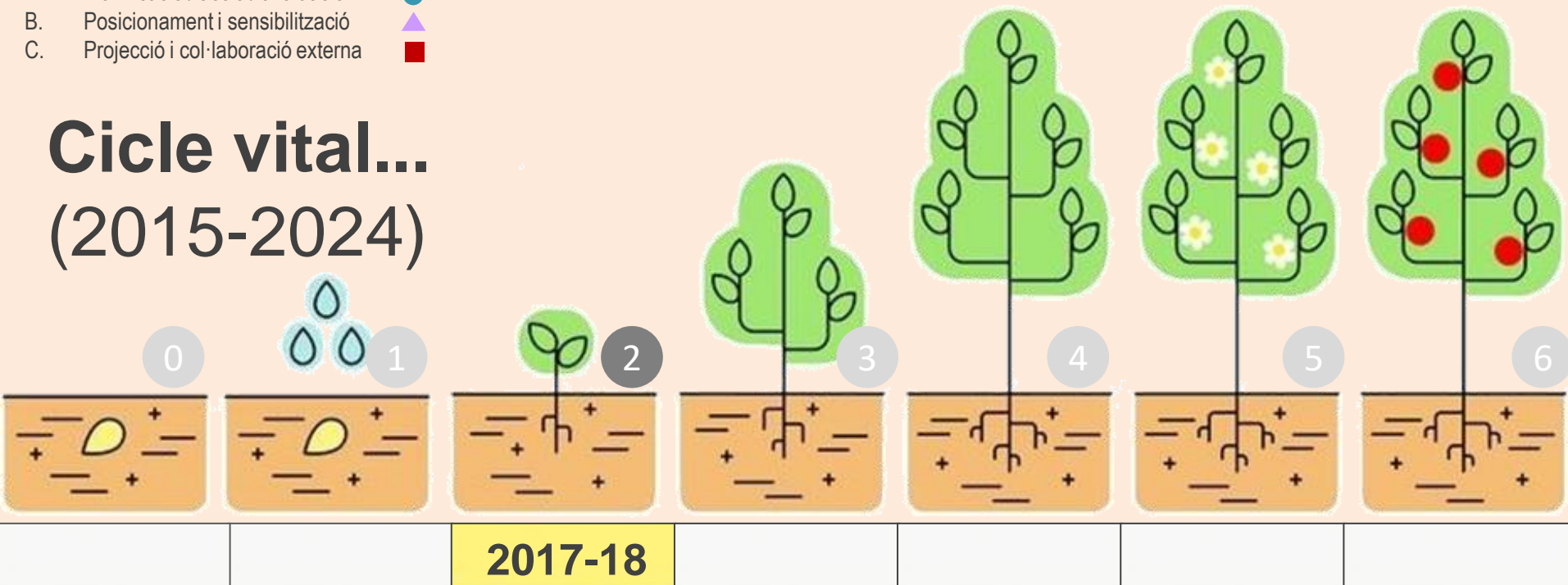
Versió: 1_16,
aprovada en la sessió de constitució de la TIAB
realitzada el 10 de novembre de 2016

- A. Planificació / acció / avaluació
- B. Posicionament i sensibilització
- C. Projectió i col·laboració externa



- A. Planificació / acció / avaluació ●
- B. Posicionament i sensibilització ▲
- C. Projecció i col·laboració externa ■

Cicle vital... (2015-2024)



Fase 2: d'impuls I

- A. Aprovació i desenvolupament del **Pla de treball inicial 2017-2018**.
- B. Disseny i desenvolupament de l'**estratègia comunicativa**.
- C. Disseny i desenvolupament del **Projecte "Cercles de coneixement"**:
 - Fase 1: Cercles de coneixement professionals dels diferents àmbits de la xarxa.
 - Fase 2: Cercles de coneixement infants, adolescents i famílies.
 - Fase 3: Disseny de la proposta de Pla estratègic 2019/2022.
- D. Col·laboració en la **investigació "Les taules i xarxes locals d'infància i adolescència a Catalunya"** (IL3-UB).
- E. Elaboració de l'**informe del 1er any de vida de la TIAB** i de la **memòria avaluativa 2017-2018**.
- F. Celebració del **segon plenari** de la TIAB.

INVENTARI D'ACCIÓ I PRODUCTES GENERATS EN LA FASE 2 (2017-2018)

Ajuntament de Badalona

Informe del primer any de vida de la Taula d'Infància i Adolescència de Badalona (TIAB)

Relat del balanç realitzat de la nostra experiència i aprenentatges

Desembre 2017 (v.2)

Memòria avaluativa 2017-2018

Presentació al Pleinari 02/04/19

D

Institut de Formació Continua-IL3
UNIVERSITAT DE BARCELONA

Màster en Prevenció i Tractament de la Violència Familiar

Les taules i xarxes locals de infància i adolescència a Catalunya

Resum de resultats d'un estudi pilot¹

José Manuel ALONSO VARELA jam@formacionica.com
Director del Màster en Prevenció i Tractament de la Violència Familiar UR-IL3
Contacte: VIA-VIA@formacionica.com
Diplomada en treball social
Llicenciada en Ciències de l'Educació-UR-IL3
Universitat de Barcelona, UR de Treball Social

¹ Títol presentat a l'III Congrés Internacional de Infància i Adolescència. Federació de Accions per la Prevenció de la Violència Familiar, Barcelona, novembre 2018.

PLA DE TREBALL 2017 de la Taula d'Infància i Adolescència de Badalona (TIAB)

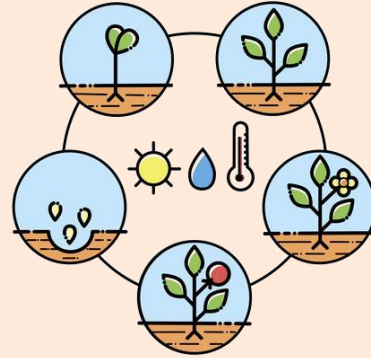
Proposta aprovada pel pleinari de la TIAB el 22/03/17

PLA DE TREBALL 2017 de la Taula d'Infància i Adolescència de Badalona (TIAB)

Document per a infants i adolescents

Proposta aprovada al Pleinari de la TIAB el 22 de març de 2017

A



E

C

B

JORNADA CERCS DE CONEIXEMENT

"Compartim sabers i treballem plegats per la infància i l'adolescència"

26 i 27 d'abril de 2018
Centre de Recerca i Convencions de Badalona (CRCA)

Ajuntament de Badalona www.badalona.cat

CERCLES DE CONEIXEMENT

Buidat dels panells d'idees aportades i recull del material de relatoria

Badalona, 20 i 27 d'abril

Microjornada: "A la TIAB, tirem pels drets! ... dels infants i adolescents"

28 de novembre de 2018, de les 17:30
Espai Breda - C/ Euse Borri, 43-47
Institut de la Biblioteca de Can Casacuberta

"/>

Aportacions dels infants, adolescents i famílies dins la fase 2 del Projecte "Cercles de coneixement"

Estratègia comunicativa de la Taula d'Infància i Adolescència de Badalona (Pla d'acció 2017 - 2018)

Versió 2
Maig - novembre 2017

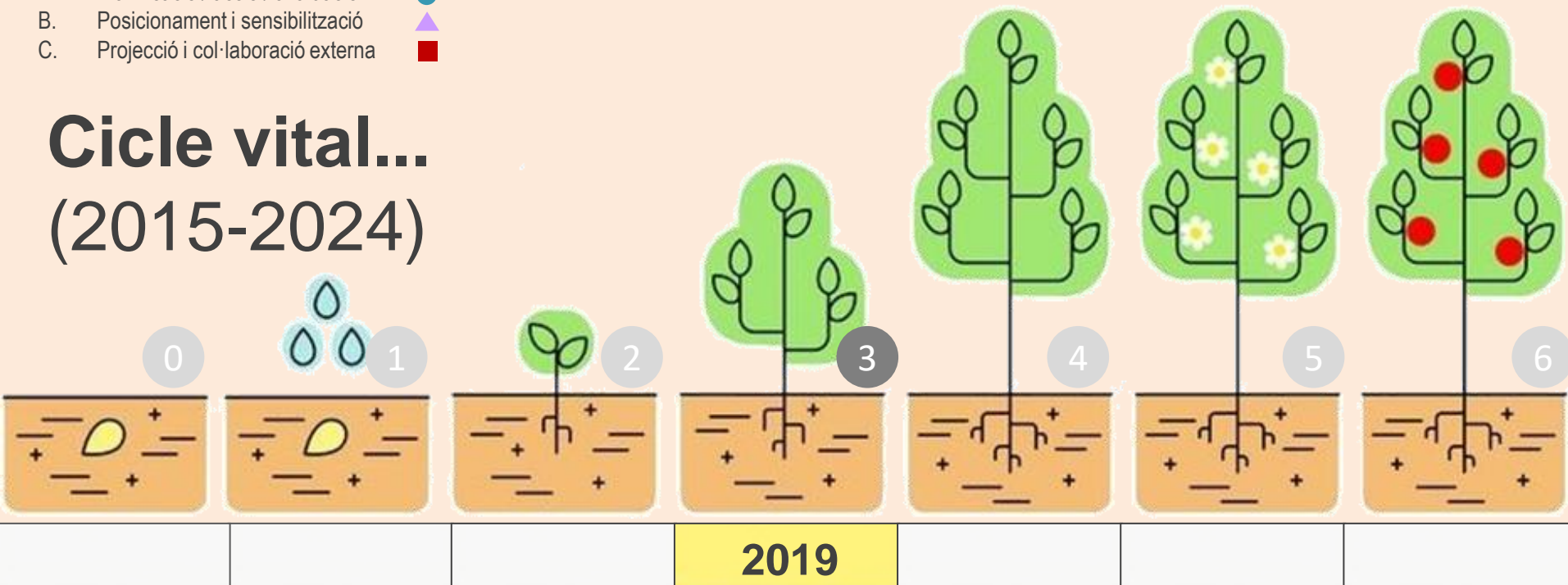
TIAB
TAULA D'INFÀNCIA I ADOLESCÈNCIA DE BADALONA

Ajuntament de Badalona

- A. Planificació / acció / avaluació
- B. Posicionament i sensibilització
- C. Projecció i col·laboració externa

- A. Planificació / acció / avaluació ●
- B. Posicionament i sensibilització ▲
- C. Projecció i col·laboració externa ■

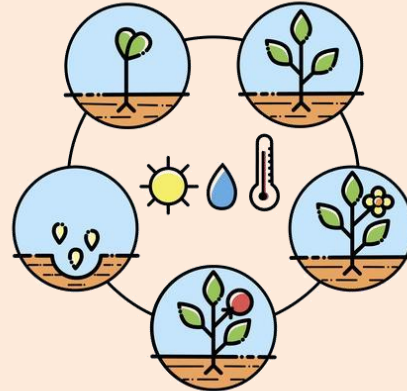
Cicle vital... (2015-2024)



Fase 3: d'impuls II

- A. **Aprovació del Pla estratègic** de la TIAB 2019/2022.
- B. **Procés col·lectiu de prioritització de mesures d'acció** dels 4 eixos que articulen el Pla estratègic.
- C. **Participació a la Jornada** "Tots a una pel benestar dels infants i adolescents".
- ▲ D. **Coorganització amb el CIB de la primera Setmana dels drets dels infants a Badalona**, sota el lema "Drets dels infants, deures de tothom!".
- ▲ E. **Realització de la taula rodona** "Conversem amb joves migrants sols: Infants i joves de tota MENA, tots tenen drets!".
- F. Elaboració de la **memòria avaluativa** del 2019.
- G. **Celebració del cinquè plenari** de la TIAB.

INVENTARI D'ACCIÓ I PRODUCTES GENERATS EN LA FASE 3 (2019)

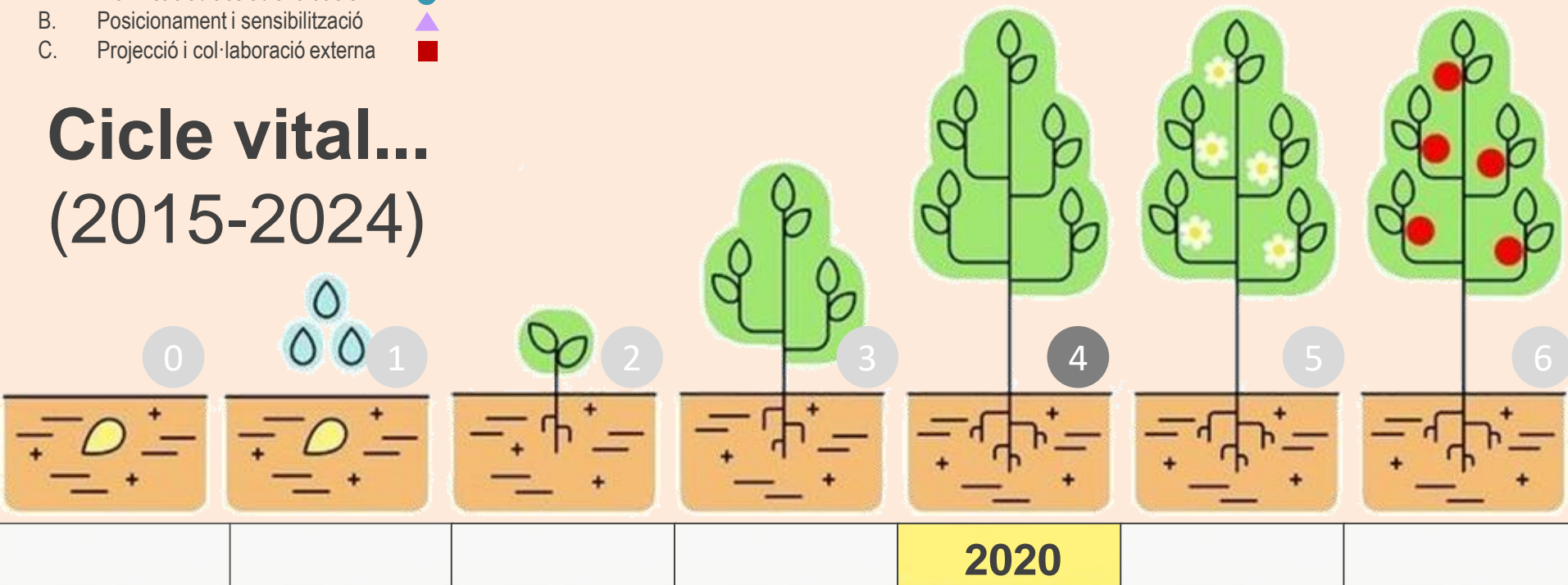


- A. Planificació / acció / avaluació
- B. Posicionament i sensibilització
- C. Projecció i col·laboració externa



- A. Planificació / acció / avaluació ●
- B. Posicionament i sensibilització ▲
- C. Projecció i col·laboració externa ■

Cicle vital... (2015-2024)



Fase 4: d'impuls III

- A. Aprovació **Programa d'acció 2020** i impuls inicial dels projectes vinculats al Programa d'acció 2020.
- B. Proposta del **Programa educaESTIU 2020**: l'aventura d'aprendre en xanquetes.
- C. **Foro de lliçons apreses durant la pandèmia**: "Més que mai, temps d'aliances per acompanyar i garantir drets" i **revisió del Programa d'acció 2020**, en funció de les conclusions del Foro.
- D. **Publicació d'un reportatge sobre la TIAB** al blog "El diari de l'Educació Local", sota el títol "Una mirada holística per atendre els drets de la infància i l'adolescència".
- ▲ E. Coorganització amb el CIB de la **segona Setmana dels drets dels infants a Badalona**, sota el lema "Desconfinem els drets dels infants".
- F. **Elaboració de la memòria avaluativa 2020**.
- G. Celebració del **quart plenari** de la TIAB (en aquest plenari actualitzem el marc organitzatiu i de funcionament).

INVENTARI D'ACCIÓ I PRODUCTES GENERATS EN LA FASE 4 (2020)

Proposta PROGRAMA D'ACCIÓ 2020

a partir de les mesures d'acció prioritzades al Pla estratègic 2019-2022

Presentació a la sessió del Pleman 4 del 17 de setembre de 2020

Tot allò que volem fer al 2020

Presentació per el Pleman de TIAB del 17 de setembre de 2020

Programa educaESTIU

"L'aventura d'aprendre en xanquetes"

15 de maig 2020 | v.3

PROPOSTA D'ACTUALITZACIÓ DEL MIMC ORGANITZATIU I DE FUNDAMENT DE LA TIAB

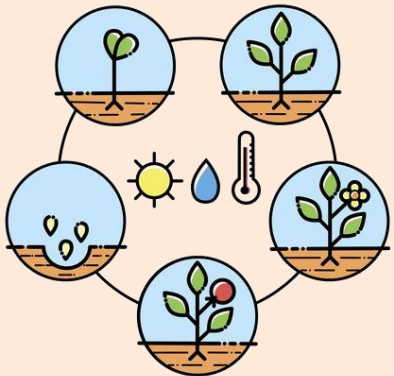
(Presentació al Pleman 4, del 17 de setembre de 2020)

A. EN RELACIÓ A LA COMISSIÓ TÈCNICA

B. EN RELACIÓ AL LLIBRETIÓ POLITIC DIBRETS DE L'ORGANITZACIÓ MUNICIPAL

Avaluem per aprendre i millorar

Memòria 2020



Setmana 2a DELS DRETS DELS INFANTS

Desconfinem els drets dels infants!

Programa

Del 15 al 21 de novembre de 2021

FORO "Més que mai, temps d'aliances per acompanyar i garantir drets"

Lliçons apreses durant la pandèmia

3 de desembre de 2020, de 17.30 a 19.30h

REPORTATGE AJUNTAMENTS

Una mirada holística per atendre els drets de la infància i l'adolescència

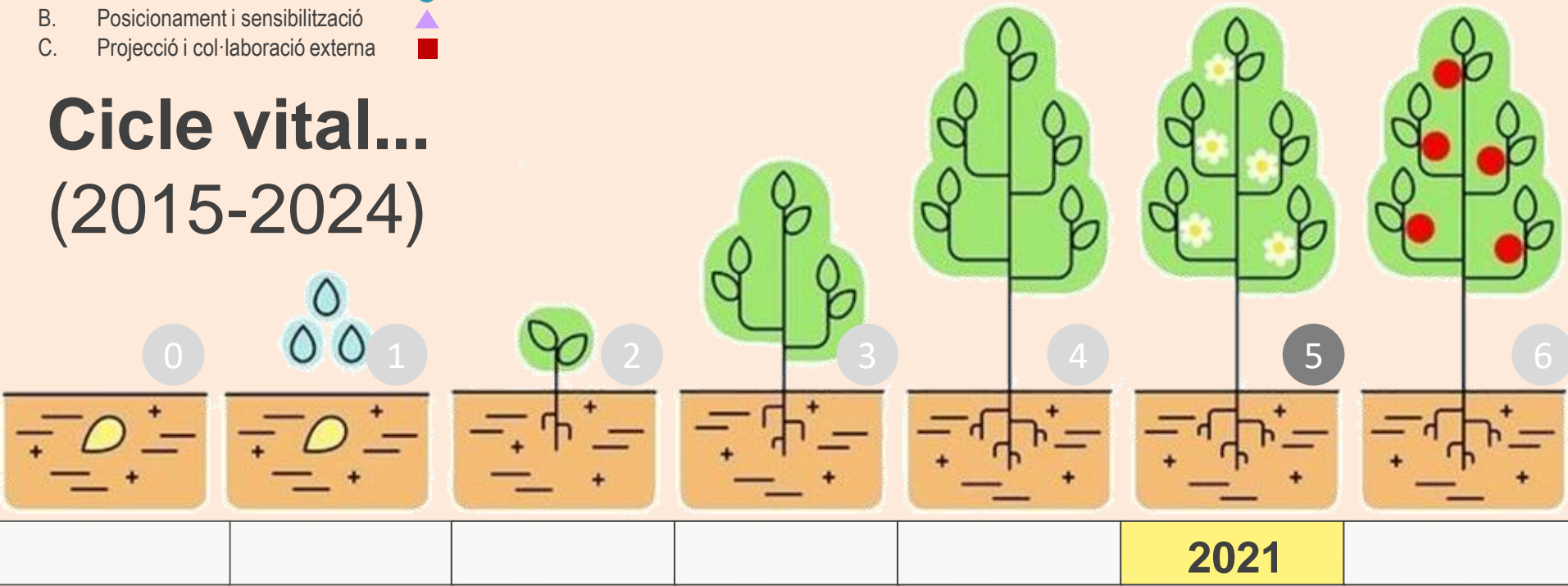
La Taula d'Infància i Adolescència de Badalona (TIAB) és una xarxa conformada per més de 90 entitats amb l'objectiu de donar una atenció integral als infants i adolescents de la ciutat

- A. Planificació / acció / avaluació
- B. Posicionament i sensibilització
- C. Projectió i col·laboració externa



- A. Planificació / acció / avaluació ●
- B. Posicionament i sensibilització ▲
- C. Projecció i col·laboració externa ■

Cicle vital... (2015-2024)



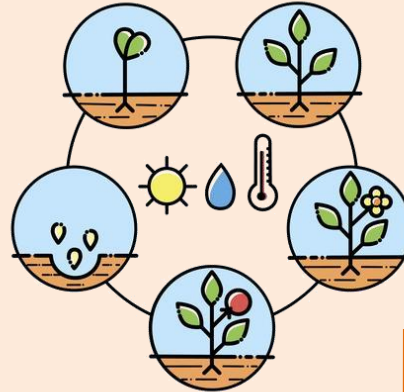
Fase 5: de consolidació I

- A. Disseny i aprovació del **Programa d'acció 2021** i posterior impuls, desenvolupament i avaluació d'aquest.
- B. Elaboració de la **memòria avaluativa 2021**.
- C. Celebració del **cinquè plenari** de la TIAB.

INVENTARI D'ACCIÓ I PRODUCTES GENERATS EN LA FASE 5 (2021)



A



B

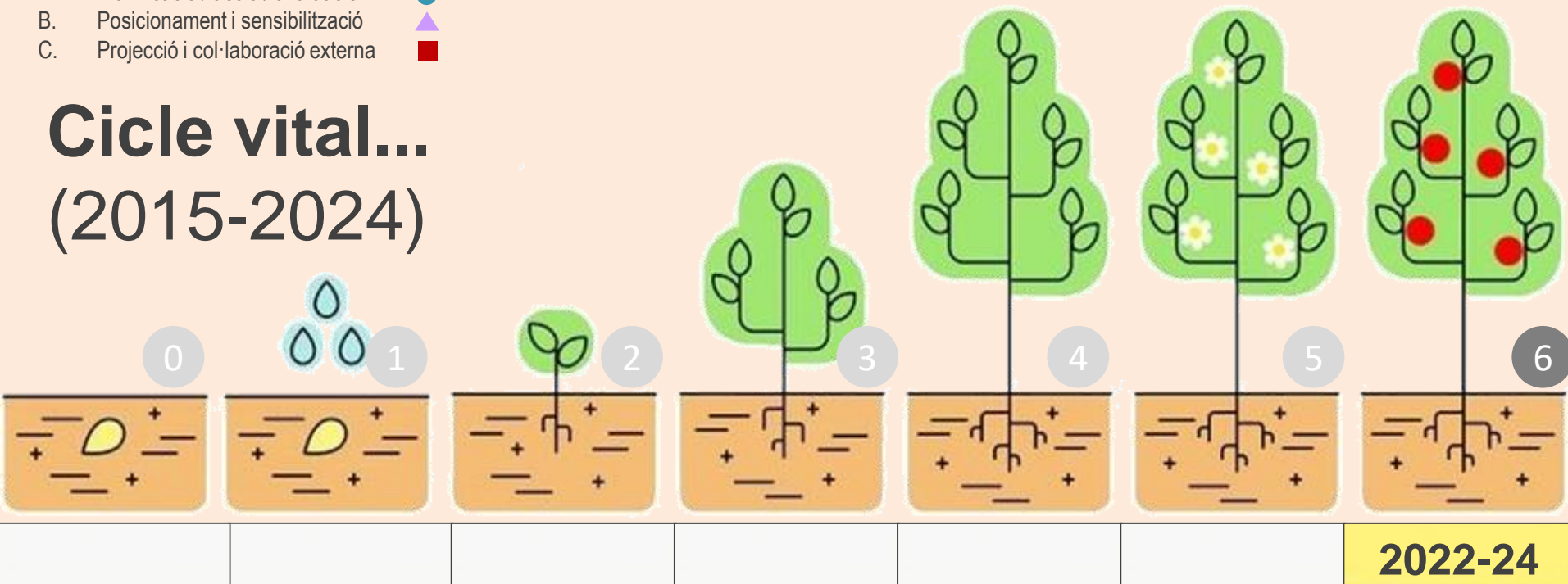


- A. Planificació / acció / avaluació
- B. Posicionament i sensibilització
- C. Projecció i col·laboració externa



- A. Planificació / acció / avaluació ●
- B. Posicionament i sensibilització ▲
- C. Projecció i col·laboració externa ■

Cicle vital... (2015-2024)



Fase 6: de consolidació II i obertura

(... continuïtat dels projectes activats, incorporant els aprenentatges generats al 2021)

- A. Disseny dels **programes d'acció 2022 i 2023**.
- ▲ B. Coorganització amb el CIB de la **tercera i quarta Setmana dels drets dels infants** a Badalona, sota els lemes "Drets dels infants: caps, cors, mans... Acció!" i "La infància al centre i els seus drets sempre per davant".
- ▲ C. **Manifest de la TIAB al 2022 i 2023 amb motiu del 20N**, sota els lemes "Els drets dels infants no és un tema menor" i "Per a la infància, drets són fets!"
- ▲ D. Elaboració del **document de posicionament** "Reflexions de la TIAB en relació als diferents episodis d'agressions sexuals en grup a la nostra ciutat", adreçats al president i vicepresidenta de la TIAB.
- E. **Participació a la trobada de Taules locals** d'infància, adolescència i famílies de tota Catalunya.
- F. Celebració del **sisè i setè plenari** de la TIAB, i de la **sessió de tancament del cicle 2016-2024** de la TIAB.

INVENTARI D'ACCIÓ I PRODUCTES GENERATS EN LA FASE 6 (2022-2024)

Programació 2022

Programació 2023

- Objectius
- Acció
- Aprendentatges

tiab@badalona.cat | www.tiab-badalona.cat

A

Setmana dels Drets dels Infants 2022

Drets dels infants: caps, cors, ments... societat!

Programa

ajuntament de Badalona badalona.cat

Setmana dels Drets dels Infants 2023

La Infància et centra i els seus drets per davant!

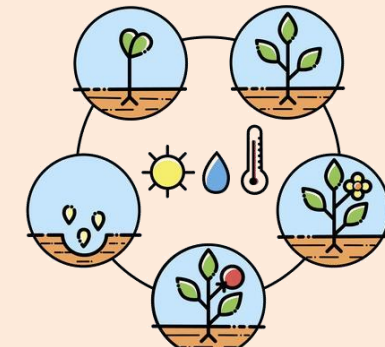
Programa

ajuntament de Badalona badalona.cat

F

Sessió de tancament del cicle 2016-2024 de la TIAB

7 de novembre, de 9.30 a 12.30, a l'Espai Betúlia (C/ Enric Borràs 43-47)



B

Memòria d'acció 2022

- Objectius
- Acció
- Aprendentatges

tiab@badalona.cat | www.tiab-badalona.cat

Material generat

27 gener 2023, de 16 a 12.30, al Conservatori de Música

SESSIÓ AVALUATIVA

- Fem
- Aprenem
- Connectem

Reflexions de la TIAB en relació als diferents aspectes d'agressions sexuals en grup a la nostra ciutat

A l'avanç del president i la vicepresidenta de la TIAB Dorian Garcia Albal i Verónica González Ojeda.

Per compartir amb tots els membres de la TIAB

Després del succés d'agressió sexual en grup a diferents horitzons, per part de joves (alguns d'ells menors d'edat), que han sortit a la llum damuntament a la nostra ciutat, des de la Taula d'Infància i Adolescència de Badalona (TIAB), volem compartir un seguit de reflexions, que ajuden a un adequat tractament d'aquest tipus de fets, tenint en compte complexos canvis.

En primer lloc, volem manifestar el més ràpid rebegu davant d'agresions sexuals, així com expressar el nostre escalf i suport a les víctimes i a les seves famílies. Davant succés de tal gravetat, podem que calgui garantir que les víctimes d'aquestes agressions sexuals, de forma lliure i efectiva, a tota els nivells de la seva pública que necessari per a la seva recuperació, evitant en tot moment que es vegi sotmesa a processos de victimització secundària.

Volem dir que el que ha succeït és només la punta de l'iceberg de processos profunds, multifactorials, interpersonals i en constant evolució, complexos en definitiva, que estan afectant la vida dels infants, els adolescents, les famílies i la societat en general. Per tant, el nostre més sentit que calgui per anar a les causes d'aquests fets socials i no quedar-nos només en allò que es manifesta com a simptomàtic. l'objectiu principal és tota la seva complexitat dels fets socials que generen incidents violents de tal magnitud com els detectats, perquè sense conèixer les causes que els generen no podem abordar més de forma realment transformadora i és imprescindible abordar-ho a nivell comunitari, multiplicador de la realitat, fent de pràctiques i d'estratègies que destaquen la nostra mirada i condicions les nostres necessitats.

També, podem que ens hauríem d'interessar d'una fetes que, malgrat el no ser exclusives de Badalona, cal que siguin analitzats des d'una perspectiva global i local. actualment. Sense perdre de vista el context general, les causes estructurals i els patrons culturals dominants, hem de ser capaços d'identificar d'una forma particular i rigorosa com l'evolució de les múltiples realitats i dinàmiques convencionals existents en els diferents barris de la nostra ciutat, just amb el balanç de les respostes aportades (o no aportades) per les diferents Administracions, poden incidir en que es generi, sempre propici per aquest tipus de pràctiques violentes.

E

D

Taula d'Infància i Adolescència i Famílies d'Osona

2 de juny del 2023

TIAB

Trobada de Taules locals d'Infància, adolescència i famílies de tota Catalunya

Març del 2022 de la TIAB: "ELS DRETS DELS INFANTS NO ÉS UN TEMA MENOR"

Un any més celebrem el Dia Internacional de la Infància, coincidint amb la data en la qual el TPIB i l'ONU va aprovar la Convenció dels drets dels infants. Per primer cop, la Taula d'Infància i Adolescència de Badalona (TIAB) presenta el seu treball, el resultat que aquest any un altre dels drets, les necessitats, les preocupacions i els propòsits que tenim tots els seus membres.

Trenta-dos anys després de la promulgació de la Convenció dels Drets dels infants ens prenciem molt la diversitat i l'afecte i els adolescents dels infants a Badalona. En l'actual moment parlem dels drets dels infants en tota la ciutat, a la mateixa veïnatge que el que ens fa, les famílies, les persones, les cultures, les desigualtats, la desigualtat i la diversitat de la manca d'horitzons en les vides de moltes famílies i dels seus membres més joves.

Tot això ens interpel·la i reclama el nostre compromís i la nostra responsabilitat, per crear de ser simples observadors de la realitat, i pensar a ser agents actius del canvi. Altra que tenim encara moltes preguntes pendents com a societat, per que la a diferència i la garantia dels drets dels infants i adolescents, no és ni una senyeta ni una senyeta que fem.

A la TIAB a partir de tot el treball fet en el marc del projecte del Barri dels drets dels infants i adolescents, hem endavant, gràcies a la informació recollida aportada per molts professionals i molt important, per de moltes infàncies i adolescents. El Barri dels drets dels infants i adolescents és un treball que ha anat a la marxa i a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden. No ens va i no ens va a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden. No ens va i no ens va a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden. No ens va i no ens va a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden.

El Barri dels drets dels infants i adolescents és un treball que ha anat a la marxa i a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden. No ens va i no ens va a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden. No ens va i no ens va a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden.

Tot i que en aquesta edició del Barri dels drets dels infants i adolescents, hem pogut compartir moltes experiències, malgrat de ben segur que també podem parlar de vulneracions d'aquests drets que interaccionen de forma crítica en el desenvolupament i en el benestar dels infants i adolescents badalonesos, i per tant que també condicionar el seu futur.

El Barri dels drets dels infants i adolescents és un treball que ha anat a la marxa i a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden. No ens va i no ens va a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden. No ens va i no ens va a més joves que treballen i s'organitzen i no s'obliden.

Tot i que en aquesta edició del Barri dels drets dels infants i adolescents, hem pogut compartir moltes experiències, malgrat de ben segur que també podem parlar de vulneracions d'aquests drets que interaccionen de forma crítica en el desenvolupament i en el benestar dels infants i adolescents badalonesos, i per tant que també condicionar el seu futur.

C

- A. Planificació / acció / avaluació
- B. Posicionament i sensibilització
- C. Projecció i col·laboració externa

Focus en els projectes desenvolupats de 2021 a 2024 (1/4)

1



Focus en els projectes desenvolupats de 2021 a 2024 (2/4)

2



**Projecte
"Atenció
a les infàncies
i adolescències
en situació
de desprotecció
i maltractament"**



www.tiab-badalona.cat | tiab@badalona.cat

**Fase 1
CONCEPTUAL**

Projecte "Atenció a les infàncies i adolescències en situació de desprotecció i maltractament"

**Fase 2
ANALÍTICA**

Materials generats en les sessions d'anàlisi de casos

Projecte "Atenció a les infàncies i adolescències en situació de desprotecció i maltractament"

Doc. en actualització contínua [versió 2_24]

GUIA PRÀCTICA

Per a l'abordatge en xarxa de situacions de desprotecció i maltractament en la infància i l'adolescència de Badalona

www.tiab-badalona.cat | tiab@badalona.cat

Teixim plegats una xarxa protectora

Presentació de la "Guia pràctica per a l'abordatge en xarxa de situacions de desprotecció i maltractament en la infància i l'adolescència a Badalona"

23 de maig, de 9.30 a 12h, a l'Espai Betullia (C/ Enric Borràs 43-47)

Programa

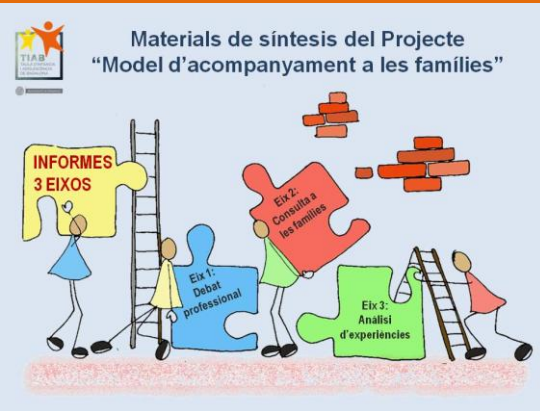
- 1 El projecte
- 2 El procés
- 3 El resultat
- 4 L'aplicació

9.30 - 9.40	Benvinguda
9.40 - 9.50	Explicació del projecte "Atenció a les infàncies i adolescències en situació de desprotecció i maltractament" (Pla de treball de treball)
9.50 - 10.30	Conferència "El treball en xarxa: dels mites a les pràctiques de qualitat" a càrrec de Josep Manuel Alcega (expert en tècnica suport de diversos àmbits d'atenció i director del Master d'Intercanvi d'Experiències i Tractament de les Violències Familiars -UB-IL3)
10.30 - 11	Presentació de la Guia: idees, força sobre l'entornament, metodologia i estructura
11 - 11.30	Taula rodona "Compartim la nostra experiència" amb la participació de professionals dels àmbits d'intervenció que han participat en el projecte
11.30 - 11.40	Orientacions per garantir l'aplicació de la Guia en la pràctica quotidiana: la seva desenvolupació i avaluació
11.40 - 11.55	Torn obert de preguntes
11.55 - 12	Clouenda

Fer inscripció online abans del 21 de maig (Màximament 1000)

Focus en els projectes desenvolupats de 2021 a 2024 (3/4)

3



www.tiab-badalona.cat | tiab@badalona.cat

AMB ELS 5 SENTITS, acompanyem a les famílies...

1. Amb una mirada àmplia i positiva, oberta a la sorpresa i al descobriment.

MIREM...

- ... en la seva diversitat i de forma respectuosa a les famílies, reconeixent i garantint els seus drets.
- ... de forma integral, tenint en compte els diferents àmbits i dimensions de la seva vida.
- ... immerses en el seu entorn comunitari amb capacitat de millorar-ho.

2. Escoltant atentament, fins i tot allò que no es diu, acollint les múltiples veus.

ESCOLTEM...

- ... de forma activa i empàtica a les famílies, atentament sempre receptius al seu relat, a la seva història i expectatives.
- ... sense excloure a ningú, perquè totes les veus compten i tenen el mateix valor.
- ... sense filtres ni prejudicis, sense barreres ni etiquetes.

3. Posant molt de tacte en el contacte, creant vincle, humanitzant el suport.

AMB MÀXIMA CURA...

- ... ens relacionem amb les famílies, de forma propera, càlida i acollidora, generant contextos de col·laboració.
- ... desenvolupem el nostre rol facilitador i motivador, en el marc de relacions horitzontals i de confiança.
- ... teixim connexions comunitàries per crear xarxes de suport natural i informal.

4. Apostant per un saber amb sabor, gaudint de l'experiència, aprenent i creixent plegats.

AMB MOLT DE GUST...

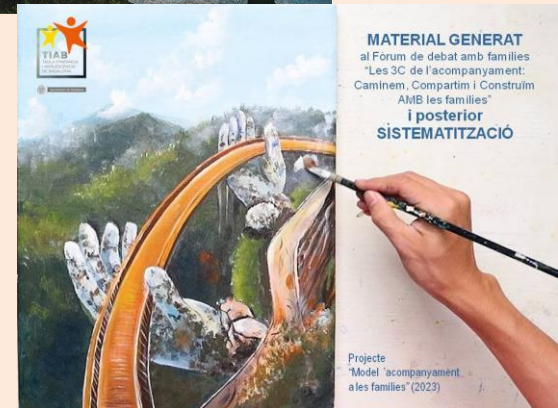
- ... experimentem, reflexionem sobre la pràctica i aprenem AMB les famílies i DE les famílies.
- ... millorem de forma contínua les nostres pràctiques de suport, ens anem innovant.
- ... cuidem a les famílies i ens autocuidem.

5. Olontallè possible per fer-ho realitat, per millorar el present i construir futur.

AMB BON OLFACTE...

- ... per detectar a la realitat alertes, reptes i oportunitats, per ser proactius, per ajustar les respostes a les necessitats.
- ... per captar quines connexions estan impregnades de complicitat i saber amb qui cooperar.
- ... per recordar sempre quina és l'essència i el sentit profund del nostre acompanyament.

Accediu a les conclusions del projecte



4



Projectes contemplats en la programació inicial i que no es van desenvolupar finalment per diferents motius

TIAB
TALLA D'INTERCANVI I ADOLESCÈNCIA DE BARRIADONA

Espai d'intercanvi d'experiències

"Compartim aprenentatges i coneixement"

Va quedar en fase de testeig inicial

TIAB
TALLA D'INTERCANVI I ADOLESCÈNCIA DE BARRIADONA

Espai d'intercanvi d'experiències

QUIN TIPUS D'EXPERIÈNCIES?
Pràctiques avaluades i transferibles, amb aprenentatges socialitzables.

QUAN ES FARAN LES SESSIONS?
Durant 1h 30' en horari de migdia/tarda (inicialment, durant 2022, seran semestrals).

QUINA METODOLOGIA?
Els participants serviran la metodologia de "retrospectiva": reflexió, anàlisi del que es va fer bé i del que no es va fer bé, i aprenentatges compartits entre els participants.

COM ES FARÀ DIFUSIÓ?
Capítolarem del nostre treball i el compartirem en un repositori disponible al blog de la TIAB.

A QUI CONVIDEM?
A qualsevol membre de la TIAB que vulgui compartir les seves experiències i considerar les dels altres.

QUÈ ENS PROPOSEM?
Compartir bones pràctiques i contribuir a la seva difusió i reconeixement públic.

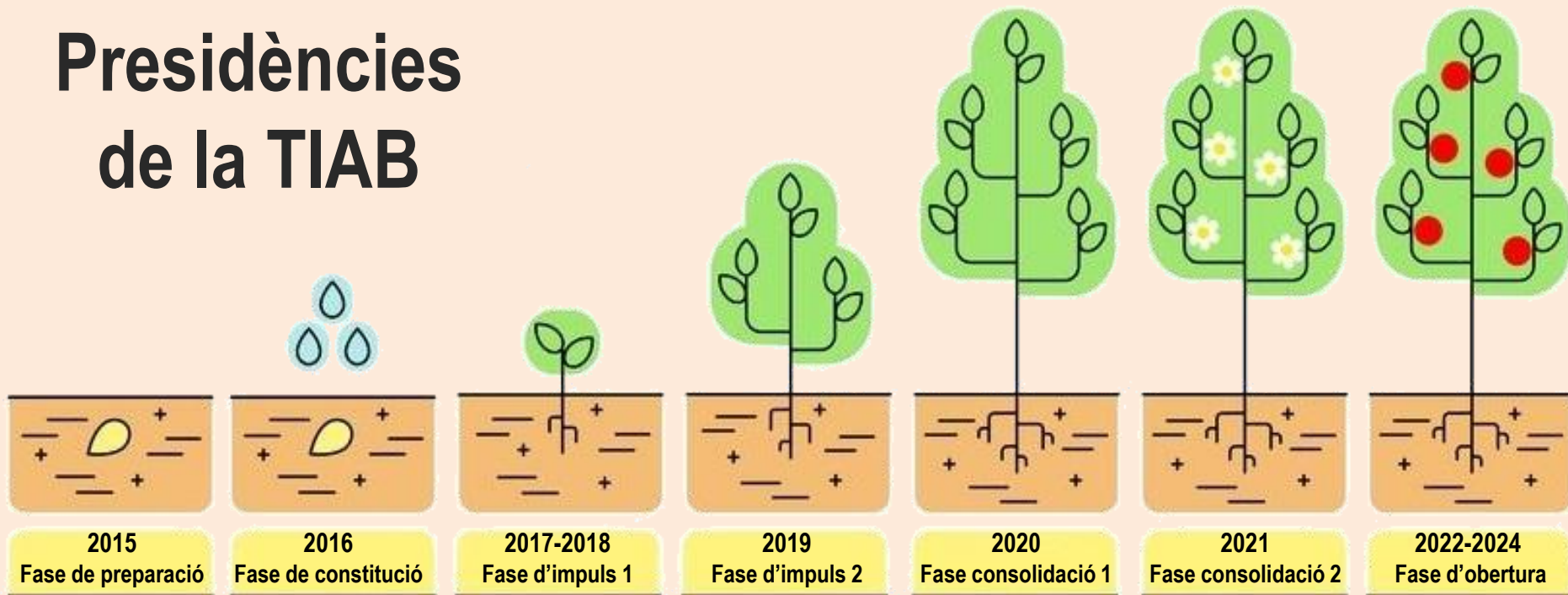
Va quedar en fase de predisseny

Matrioska

ALIANÇA entre xarxes territorials i de ciutat que treballem amb / per la infància i l'adolescència

TIAB
TALLA D'INTERCANVI I ADOLESCÈNCIA DE BARRIADONA

Presidències de la TIAB



1 D. Sabater (2015-2018)

2 A. Pastor (2018-2020)

3 A. Llauredó (2020)

4 X. G. Albiol (2020-2021)

5 R. Guijarro (2021-2023)

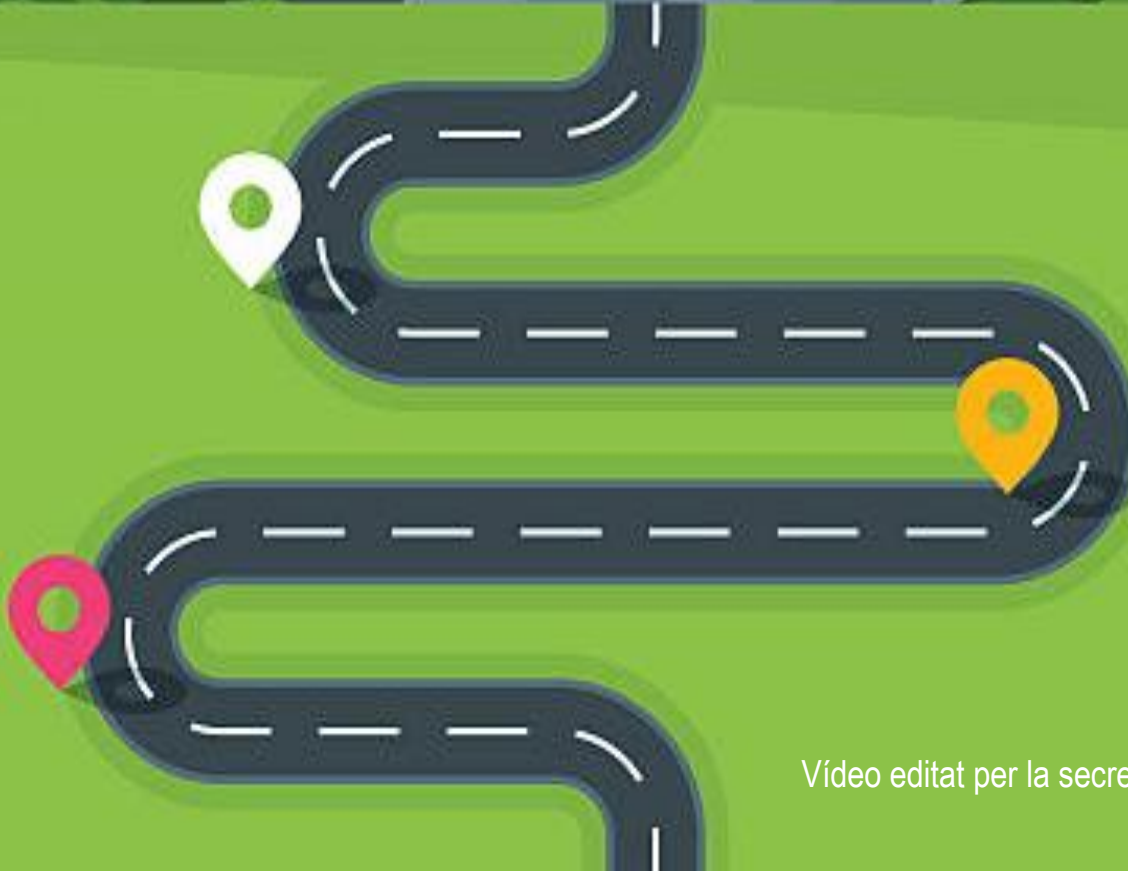
6 X. G. Albiol (2023-...)

I tot el que hem fet ha estat gràcies a...



105 serveis, entitats i col·lectius diversos membres de la TIAB
89 professionals implicats en els equips de projecte

Relat visual del camí recorregut



Vídeo editat per la secretaria tècnica de la TIAB

C



Pessimisme de la raó, optimisme de la pràctica.

Antonio Gramsci


Balanç de l'experiència

A continuació seleccionem algunes idees clau del balanç realitzat, però podeu ampliar informació sobre cadascun dels aspectes valorats accedint al document que recull el contingut íntegre.

El contingut d'aquest balanç reflecteix les valoracions que s'han anat realitzant al llarg dels diferents exercicis avaluatius fets durant el període 2016-2024. Destaquem sobretot com a especialment significatius els aspectes que s'han anat reiterant al llarg del temps.

[Accedir al document del balanç](#)



- 
- A. **Context**
 - B. **Model**
 - C. **Actors**
 - D. **Acció i organització**
 - E. **Relacions**

Context social:


- Impacte important en el col·lectiu d'infants i adolescents de les múltiples crisis agreujades per la pandèmia, incrementant la seva vulnerabilitat.
- Dèficits de fonts d'informació fiables i actualitzades per poder dimensionar i caracteritzar les necessitats i problemàtiques que afecten a aquest col·lectiu.
- Respostes públiques insuficients i sovint reactives i precàries per estar vinculades a recursos conjunturals.
- Xarxa d'entitats rica i molt implicades en l'entorn de vida dels infants i adolescents.
- Cultura adultocèntrica encara molt present en els diferents àmbits de vida.

Context polític:

- Inestabilitat política imperant en els darrers anys a la ciutat.
- La infància i l'adolescència no ha estat una prioritat en l'agenda política durant els darrers mandats.
- Alguns missatges polítics en les diferents etapes han comportat el risc de reforçar prejudicis i actituds d'intolerància en l'opinió pública.
- Sovint es menysvalora el coneixement tècnic en l'anàlisi i pressa de decisions polítiques davant determinades situacions.

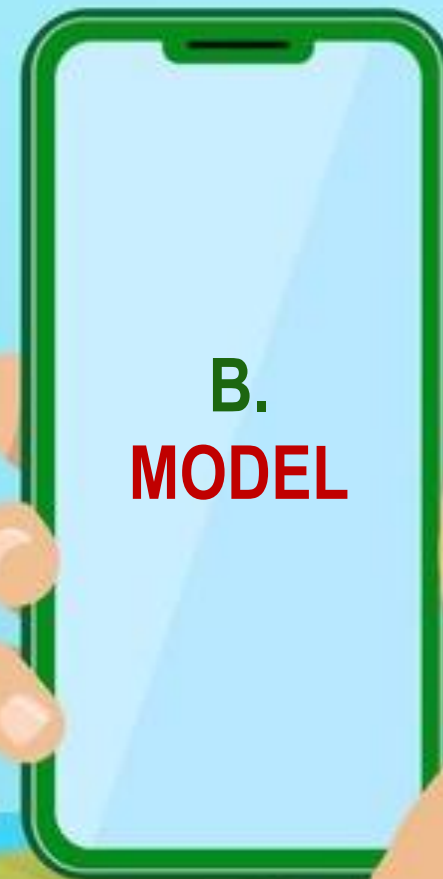
Context organitzatiu:

- Manca de planificació i transversalitat que articuli l'acció municipal interàrees.
- Excessiva burocràcia i dificultats de gestió dels recursos existents o potencials.
- Percepcions d'alguns directius/ves municipals cap als agents externs que no faciliten la creació d'aliances i dinàmiques de treball col·laboratiu.
- La minsa implicació de l'Ajuntament amb la TIAB, sent el promotor d'aquesta, fa poc congruent reclamar el compromís dels agents externs.




A. CONTEXT

- **La TIAB sempre ha aspirat a ser una xarxa de xarxes**, aglutinadora i amb una funció de referent a la ciutat i de lobby pro drets dels infants.
- **Per assolir això, hem apostat per incorporar:**
 - Una visió global i holística de les infàncies i les adolescències.
 - La participació de la màxima diversitat d'actors (també els infants, adolescents i famílies).
 - Sustentar l'acció en el coneixement de la realitat.
 - Treballar de forma planificada i en lògica de projectes compartits.
 - El salt de la coordinació a la cooperació i la construcció d'aliances.
 - Les pràctiques preventives i comunitàries com a prioritat a impulsar.
 - El rigor, la gestió del coneixement i la innovació.
 - La voluntat d'incidència i de llarg recorregut.
- **La funció articuladora i d'influència real de la TIAB encara és un repte a assolir.**
 - Preval a la ciutat la dispersió en les respostes que sovint genera solapaments o buits d'atenció, manca d'optimització de recursos, etc.
 - L'usual és que el mateix Ajuntament no tingui en compte a la TIAB, davant de temes en els quals tindria molt a aportar.
- **La capacitat d'incidència o transformadora de la TIAB s'ha vist clarament limitada** per la manca d'interès institucional i de generar condicions favorables de les diferents direccions polítiques i tècniques en totes les fases, davant propostes d'acció estratègiques que s'han fet vinculades als projectes desenvolupats.



- **Actualment, ja formen part de la TIAB un centenar de serveis, entitats i col·lectius diversos.** Malgrat això, encara estan infrarepresentats determinats àmbits (educació, lleure, esports, cultura...).
- **La motivació i la implicació s'ha incrementat substancialment a partir de l'activació dels equips de projecte al 2021.**
 - La diversitat d'actors que han configurat els equips de projecte ha estat molt enriquidora, així com incorporar la participació dels infants, adolescents i famílies.
 - El col·lectiu que més s'ha implicat és el tècnic.
 - La implicació en el nivell polític i de direccions tècniques cada vegada s'ha anat fent més irrellevant.
- **La participació dels i les participants es sustenta prioritàriament en l'interès personal,** i sovint suposa un treball afegit i sense reconeixement ni condicions per exercir realment la funció de representació del seu servei o entitat.
- **En tota la trajectòria de la TIAB s'ha trobat a faltar lideratge polític i directiu.** El lideratge tècnic ha recaigut de forma unipersonal en la figura de la secretària tècnica, trobant-se a faltar un lideratge més distribuït. S'ha evidenciat que només amb lideratge tècnic la Taula no és sostenible, tal i com s'ha orientat.
- **La percepció dels membres de la TIAB sobre aquesta s'ha anat fent progressivament més positiva,** malgrat l'escepticisme inicial vinculat a experiències anteriors no reeixides. Aquesta percepció positiva i el sentiment de pertinença es fa més evident en relació als i les participants als equips de projecte.
- **El reconeixement extern també ha progressat positivament amb el temps.** Altres taules locals ens han comunicat que segueixen i valoren molt el recorregut de la TIAB.



C. ACTORS

- **Hem sustentat sempre l'acció planificada en processos col·lectius de coneixement i d'anàlisi multidisciplinari de la realitat.**

No s'ha pogut alinear els nostre marc programàtic amb cap altre a nivell municipal, ja que no ha existit en cap moment.

- **El nivell més operatiu dels projectes és el que ha implicat al major nombre de participants.**

Progressivament s'ha evolucionat de la lògica de grup a la d'equip, però encara resta molt recorregut a fer en aquest sentit.

- **Hem incorporat en el desenvolupament dels projectes:**

- Una acció de "Km 0", de proximitat, molt artesanal, deixant la nostra empremta particular en tot allò realitzat.
- Un criteri de flexibilitat i estratègia, a partir de seqüències de fases amb productes associats a cadascuna.
- L'experimentació de metodologies de creativitat i innovadores.
- Diversos exercicis de testeig d'eines per validar la seva adequació abans d'activar-les.
- Diferents consultes obertes i peticions de contrast tècnic per obrir la participació i incorporar visions externes als equips de projecte.
- L'elaboració de materials en format amigable, adreçats a infants, adolescents i famílies.

- **Els objectius i l'acció desplegada han estat clarament sobredimensionats.** Això, sumat al dèficit de recursos i a les interferències del context, ha fet especialment difícil la finalització dels tres projectes prioritzats.

- **Pel que fa a la gestió del temps,** hem hagut de refer permanentment cronogrames. Les limitacions en la disponibilitat de temps dels membres dels equips de projecte i de la comissió tècnica ha estat un important handicap. També ha estat difícil que els projectes s'hagin perllongat tant en el temps.

- **L'avaluació ha estat una pràctica continuada, tant dels resultats com dels processos desplegats,** per tal de generar aprenentatge i millorar la pràctica de forma contínua. Les memòries han estat un instrument clau per generar relat, capturar aprenentatge i difondre l'experiència i el coneixement generat.

- **Dotar als equips de projecte d'una organització flexible i eficaç ha estat molt facilitador** i ha ajudat a optimitzar el temps i els esforços invertits.

- **La distància entre l'organització formal de la TIAB i el funcionament real** (i possible) s'ha anat incrementant significativament amb el temps.



D. ACCIÓ I ORGANITZACIÓ

- **S'ha generat progressivament un clima positiu, de confiança i de col·laboració,** sobretot arrel de la dinàmica generada pels equips de projecte. S'ha incidit en promoure sinèrgies entre aquests. En els diferents espais de la TIAB, a més de prestar atenció a la tasca i als processos, hem tingut molta cura de l'esfera relacional i emocional.
- **Hem considerat des de l'inici la comunicació interna com un factor clau i estratègic de vinculació** i ens hem dotat de canals, formats i eines per gestionar-la el millor possible. Malgrat això, encara la comunicació és força unidireccional.
- **La comunicació externa ha estat un instrument essencial per donar projecció a la TIAB.** Hem tingut presència esporàdica en els mitjans de comunicació. El blog de la TIAB ha estat una eina clau per donar a conèixer la TIAB fora del municipi. També hem pogut compartir la nostra experiència mitjançant algunes publicacions en revistes especialitzades en l'àmbit de la infància.
- **La TIAB, com a xarxa de xarxes, ha contribuït a crear i a reforçar connexions a la ciutat.** En aquest sentit, el treball per projectes ha generat coneixement i reconeixement mutu. Estratègicament, s'hauria d'haver incidit més i millor en la vinculació amb la TIAB de les xarxes i comissions territorials en l'àmbit d'infància i adolescència.
- **El moviment d'expansió "cap en fora" impulsat en els darrers anys ha permès activar una dinàmica d'intercanvi i de cooperació,** més enllà de la nostra ciutat. Hem generat contactes amb altres taules locals i també ens hem vinculat a experts i expertes que han exercit "d'ambaixadors" de la TIAB i amb els que hem anat creant una xarxa externa de complicitats.



E. RELACIONS

EN DEFINITIVA...

A. CONTEXT

Mentre que els dèficits en les condicions de vida dels infants, adolescents i famílies cada vegada ens han anat interpellant amb més força, **el context polític i organitzatiu ens era menys favorable** per transferir propostes a la pràctica, articulant respostes concretes de suport.

B. MODEL

El model de Taula pel qual hem apostat aporta, a priori, molta potència, però alhora també injecta molta complexitat i exigeix unes condicions de context determinades per fer-ho viable. **Existeix un gap evident i sostingut en el temps entre la TIAB que volem i allò que objectivament és possible.** Malgrat això, hem persistit en l'intent i hem generat una important capacitat de resiliència.

C. ACTORS

El principal actiu de la TIAB és el seu **capital humà i relacional, i la diversitat d'actors, així com el seu potencial per generar connexions, coneixement i capacitat organitzada d'acció.** No hem trobat la forma més eficaç per garantir la representació de determinats àmbits.

D. ACTUACIÓ I ORGANITZACIÓ

Hem generat un estil propi de treball i de relació basat en 3P: en la qualitat dels Processos, dels Productes o resultats i de la cura de les Persones. S'ha demostrat que altres formes de fer són possibles i com d'important és crear espais per reflexionar sobre la pràctica i **generar aprenentatge i intel·ligència col·lectiva**, al servei sempre de millorar l'atenció dels infants i adolescents.

E. RELACIONS

Més allà dels resultats més visibles generats per la TIAB, existeix un **element intangible que afegeix valor a l'experiència de tots aquests anys: les noves relacions creades** o com han millorat altres que ja existien. La TIAB ha contribuït a crear xarxa, entenent aquesta no com quelcom preexistent, sinó com una realitat que es crea i recrea permanentment.



D



*De vez en cuando hay que hacer
una pausa,
contemplarse a sí mismo
sin la fruición cotidiana,
examinar el pasado
rubro por rubro,
etapa por etapa,
baldosa por baldosa,
y no llorarse las mentiras
sino cantarse las verdades.*

Mario Benedetti



**Posicionament i idees
compartides a partir del debat**



- **A partir del balanç realitzat, pensem que cal aturar-nos i deixar de fer que acostuma a ser l'exercici més difícil.** Sovint és més fàcil deixar-se portar per la inèrcia o instal·lar-se en la zona de confort, ni que aquesta sigui poc confortable. Ara tenim plena consciència de que cal atrevir-nos a trencar esquemes i trajectòries, i afrontar incongruències, limitacions... que no ens permeten avançar, malgrat els molts esforços invertits.
- **Tanquem aquest cicle de treball de vuit anys amb la consciència clara de que hem recollit el testimoni** de moltes persones que ens van precedir i van treballar pels drets dels infants i adolescents. Ens sentim responsables de trametre aquest llegat i de deixar nosaltres també un altre als que vindran darrera nostre. Això és el que hem intentat fer durant tots aquests anys.
- **No podem ni volem renunciar a la vocació d'incidència i transformadora de la TIAB,** però en el context actual pensem que cal repensar molts aspectes essencials i revalidar l'aposta de la TIAB des d'una posició de responsabilitat que va més enllà del nivell tècnic, des del qual hem sostingut fins avui el recorregut de la Taula.
- **Des de l'experiència acumulada durant tots aquests anys, pensem que cal tancar una etapa, donant comptes del que hem fet, com ho hem fet i com ha anat.** Ha arribat el moment de fer-nos preguntes essencials, de repensar moltes coses i de prendre decisions a un nivell que va més enllà de la nostra responsabilitat.
- **Per això, proposem compartir quin és l'estat de situació actual de la TIAB amb els màxims responsables municipals d'aquesta:** l'alcalde, com a president d'aquesta i la regidora d'Educació, com a vicepresidenta, així com els caps de serveis de les diferents àrees municipals implicades, per tal que conjuntament valorin quin es considera que ha de ser el futur immediat de la Taula.



Escenaris possibles

A

B

C

CONTINUÏTAT DE LA TIAB



IMPORTANT

En base a l'experiència i al balanç fet, **cal revisar quina orientació i dimensionament** es vol que tingui la TIAB, i quines condicions són necessàries i s'han de crear per garantir que serà viable que aquesta afronti l'encàrrec assignat en la nova etapa.

NO CONTINUÏTAT DE LA TIAB



IMPORTANT

Cal assegurar la **comunicació d'aquesta decisió** a tots els membres de la TIAB.

Igualment, seria important que tot allò que ha generat la TIAB durant aquests anys segueixi disponible per a qualsevol que tingui interès (és el nostre llegat).

NO EXISTEIX RESPOSTA



IMPORTANT

Hem d'acotar la resposta en el temps. Si a final d'any no hi ha cap pronunciament, entendrem que la TIAB queda inactiva i informarem d'això a tots els membres de la TIAB, així com a la ciutadania en general.

Recull d'idees aportades a partir del debat

-sessió tancament de cicle 2016-2024 > 07/11/24- (1/3)

- La TIAB ha estat un espai de defensa de drets, de construcció col·lectiva de respostes al servei de les persones.
- Un valor important de la TIAB és que ha anat més enllà de la coordinació, i s'ha anat configurant com una estructura aglutinadora de coneixement i d'intel·ligència col·lectiva. Aquesta és la única experiència d'aquest tipus existent a la ciutat, per això no ens podem permetre el luxe de perdre-la.
- Gràcies a la TIAB els professionals de la xarxa ens hem pogut conèixer i reconèixer, i s'ha millorat la comunicació, fent-la més àgil i més eficaç. Això reverteix molt directament en l'atenció que prestem als infants, adolescents i famílies.
- La TIAB val la importància que nosaltres li vulguem donar i també el reconeixement que altres actors externs puguin donar-li perquè pensen que la Taula els hi és útil i és necessària a la ciutat.
- En un context en el qual fa molt de vent i en el que intentem surar com sigui, i cadascun va a la seva, fent el que pot per no enfonsar-se, la TIAB és com una balsa a la que pots enfilar-te sense enfonsar a la resta i per evitar el naufragi. La TIAB és la balsa que ens ajuda com un espai de suport mutu.
- Es reconeix la tasca dinamitzadora i el lideratge tècnic desenvolupats des de la secretaria tècnica de la TIAB.



Recull d'idees aportades a partir del debat

-sessió tancament de cicle 2016-2024 > 07/11/24- (2/3)

- La TIAB ens ha servit per treballar plegats a l'entorn d'objectius comuns acordats en benefici dels infants. I això ha implicat sortir de la nostra zona de confort, obrir mirades, compartir punts de vista diferents i construir acords.
- Vist en perspectiva, tot el que hem fet durant tots aquests anys té molt de sentit, i això ens permet articular un relat propi, del qual ens hem de sentir molt orgullosos i orgulloses. La participació a la TIAB ha estat una experiència per part de tothom que ens hem implicat, entenent per experiència no només allò que fem i que passa, sinó allò que ens passa. És a dir, la TIAB també ens ha canviat a nosaltres i no hi ha canvi possible si no comença en primera persona, per nosaltres mateixos.
- És molt important i molt necessari el treball que ha fet la TIAB per donar veu als infants, adolescents i famílies.
- Cal posar en valor la participació sempre compromesa de les entitats de la ciutat amb la TIAB, malgrat les dificultats i la manca de recursos a les que s'han d'afrontar quotidianament estant en primera línia. Elles aporten un fil directe amb la realitat i les necessitats reals dels infants, adolescents i famílies.
- La TIAB és com una realitat paral·lela dins del context de l'organització municipal, el qual la ignora. Tenir estructures que generen coneixement i propostes d'acció, i relacionar-se amb aquestes amb indiferència no té cap sentit. Si el promotor de la Taula no mostra cap interès, costa molt demanar implicació a la resta de membres externs a l'organització municipal.



Recull d'idees aportades a partir del debat

-sessió tancament de cicle 2016-2024 > 07/11/24- (3/3)

- Tot i que els i les responsables municipals no ho valorin, el que ha fet la TIAB durant aquests vuit anys és molt important. Ho hem de reconèixer i ens hem d'apoderar, posant en valor tot el que hem aconseguit construir, sobretot, tenint en compte que és un espai de ciutat únic. Per això, si la resposta dels responsables municipals és el silenci, ens hem de sentir interpel·lats i ens hem de mobilitzar, per tal que la TIAB segueixi funcionant.
- Seria important que els responsables municipals també es pronunciïn sobre què fer amb tot allò que s'ha generat des de la TIAB i no s'ha tingut resposta, perquè tenim clar que continua sent vàlid i vigent.
- No volem fer “como si...”, volem anar “en serio, volem anar de debò”, volem fer per transformar i ens hem adonat que això no és viable, exclusivament, amb el treball i l'esforç dels i les professionals. Cal disposar de cobertura institucional, d'implicació directiva, a nivell polític i tècnic. És molt decebedor anar generant propostes i que no sigui viable la seva transferència a la pràctica perquè manquen unes condicions mínimes.
- La TIAB no només ha aportat coses interessants als actors que treballen dins l'àmbit d'atenció a la infància i adolescència, sinó també a nivell veïnal. Hem de mantenir aquests espais per fer sentir múltiples veus i per reflexionar conjuntament, independentment de totes les mancances i condicionants, malgrat no ser escoltats.
- És clau plantejar-nos com, donada la situació de la TIAB, cadascun de nosaltres podem en el nostre entorn proper exercir certa influència per generar una massa crítica que pugui influir en que la Taula no desaparegui i esdevingui realment una estructura per a la transformació.





Ajuntament de Badalona

Badalona, novembre de 2024